




РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Бюджетирование – разработка бюджетов, направленная на определение *объема и состава расходов* и *обеспечение покрытия* этих *расходов* финансовыми ресурсами из различных источников. **Внедрение** системы бюджетирования целесообразно осуществлять на базе действующей на предприятии системы управленческого учета.

Автоматизация процессов бюджетирования:

-  **Обеспечивает** информационную прозрачность бизнеса, **упрощает** внесение изменений в тактико-стратегическую деятельность менеджмента предприятия.
-  **Предоставляет** руководителям предприятия достоверную и точную информацию **о результатах** их работы.
-  В несколько раз **снижает затраты** на ввод исходной информации, на многократную **сверку** промежуточных расчетов и в целом на **контрольные** операции.
-  **Обеспечивает** накопление в неограниченных объемах и **за любые периоды** результатной и промежуточной информации и возможность **оперативного доступа** к любому ее элементу.

Функционирование информационной системы бюджетирования

1)способствует:

- **повышению качества управления предприятием**
- **снижению степени предпринимательского риска**, поскольку, обладая **реальной информацией** о возможности предприятия, можно **оперативно реагировать** на изменение ситуации на рынке
- **позитивной динамике большинства экономических показателей**, включая платежеспособность предприятия и его финансовую устойчивость (**коэффициенты абсолютной и текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами, финансовой устойчивости, финансовой независимости**)
- **организации более гибкого и оперативного планирования**
- **получению более точных краткосрочных и долгосрочных аналитических прогнозов**

2)обеспечивает возможность:

- **проведения комплексного анализа финансово-экономической деятельности предприятия** и причин отклонения фактических бюджетных данных от плановых в определенные моменты времени
- **определения точки безубыточности (порог рентабельности)**
- **моделирования и анализа различных сценариев развития ситуации**, связанных с деятельностью предприятия (хозяйствующего субъекта), с динамикой спроса и рыночных цен
- **оперативного обмена данными** между всеми участками учетно-управленческой деятельности – бухгалтерским учетом, управленческим учетом, налоговым учетом и др.
- **получения и накопления информации**, необходимой для поддержки принятия управленческих решений

Исполнитель готов

1) разработать, внедрить и сопровождать автоматизированную систему бюджетирования

либо

2) внедрить (а при необходимости, доработать) и сопровождать любую из представленных на рынке отечественных или зарубежных автоматизированных систем бюджетирования, включая обучение пользователей

либо

3) выполнить а) сравнительный анализ характеристик (включая стоимость продажи и внедрения), в т.ч. функциональных возможностей отечественных и зарубежных систем б) разработать рекомендации для обоснованного выбора конкретной ИС из множества сопоставимых

ОРИЕНТИРОВОЧНАЯ ОЦЕНКА ОБЪЕМА и СТОИМОСТИ РАБОТ при построении системы бюджетирования для производственного предприятия (вариант формирования бюджетной бухгалтерии в составе финансовой или управленческой бухгалтерии)

Перечень предполагаемых работ: *формирование коммерческого бюджета (бюджета продаж и бюджета коммерческих расходов) *составление бюджета производственных расходов *формирование бюджета закупок *составление бюджета административных расходов *формирование бюджета инвестиций *составление бюджета (прогноза) движения денежных средств *формирование прогноза прибылей, убытков и баланса *методическое и алгоритмическое обеспечение контрольных операций *сравнительный анализ и выбор варианта организации учета отклонений *сравнение и выбор варианта реализации бюджетного анализа.

Принятая единица измерения объема работ – *построение алгоритма заполнения одной бюджетной формы*. Принятая единица измерения затрат труда разработчика – *1 (один) чел.-месяц*. Принятый размер заработной платы аналитика-разработчика алгоритма заполнения формы в системе бюджетирования – **25-30 тыс. руб.** Принятые трудозатраты на разработку алгоритма заполнения одной формы в системе бюджетирования – **1.5-2 чел.-месяца**. Ориентировочная стоимость алгоритмизации одной формы в системе бюджетирования: $(25*1.5) \leftrightarrow (30*2) = (37.5 \leftrightarrow 60)$ тыс. руб.

ОРИЕНТИРОВОЧНАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА (алгоритмизация и программирование) при N бюджетных формах: $2*(37.5*N \leftrightarrow 60*N)$ тыс. руб.

Центр электронных ресурсов и технологий

Тел.: +7-911-297-30-45

<http://www.ict-systems.ru>

E-mail: ict-systems@mail.ru, info@ict-systems.ru